

## 2022 JARDUEREN MEMORIA / MEMORIA DE ACTIVIDADES 2022

### ADINBERRI FUNDAZIOA/FUNDACIÓN ADINBERRI

#### 1.- FUNDAZIOAREN HELBURUAK ETA JARDUERAK / FINES Y ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

Adinberri fundazioa eratu da Gipuzkoako berrikuntza-potentziala zahartze osasungarriaren, sistema soziosanitarioaren bikaintasunaren eta arlo horretako industriaren lehiakortasunaren zerbitzura maximizatzeko. Horretarako, prestakuntza, ikerketa, berrikuntza, ekintzailtza eta inkubazio jarduerak antolatu dira, Berrikuntzako Agenda Estrategikoaren arabera (aurrerantzean AEI).

Helburuak lortu ahal izateko, Fundazioak ondoko jarduerak gauzatu ahal izango ditu:

- a. Erakunde fundatzaileen finantza-laguntza koordinatzea eta gauzatzea arlo horretan enpresa-garapenaren ikerketa, berrikuntza, gaikuntza eta babesa sustatzeko.
- b. Horretarako, Fundazioak laguntza ekonomikoen deialdien kudeaketa hartuko du bere gain, Berrikuntzaren Agenda Estrategikoan planteatutako lehentasunetara, irizpideetara, mekanismoetara eta aukera-eremuetara egokituta. Era berean, Fundazioak leihatila bakar gisa jardungo du laguntzak eskatzeko, izapidetzeko eta kontrolatzeko, eta, ondorenean, diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatuko du.
- c. Diruz lagundutako ikerketa-jardueraren ondoriozko industria-jabetza kudeatzea, hala badagokio. Gipuzkoako zahartzearen arloko berrikuntza ekosistema sortzera eta garatzera bideratutako jarduera guztiak garatzea.
- d. Gipuzkoako zahartzearekin zerikusia duten arlo guztietan ikerketa, esperimentazio eta berrikuntzako jarduerak bultzatzea, bai bere baliabide propioekin, bai beste erakunde batzuekin lankidetzan.

Para maximizar el potencial de innovación de Gipuzkoa al servicio del envejecimiento saludable, la excelencia del sistema socio-sanitario y la competitividad de la industria, en este ámbito se constituye la fundación Adinberri, articulando para ello actividades de formación, investigación, innovación, emprendimiento e incubación, de acuerdo con la Agenda Estratégica de Innovación (en adelante AEI).

Para la consecución de los fines, la Fundación podrá llevar a cabo las siguientes actividades:

- a. Coordinar y ejecutar el apoyo financiero que las instituciones fundadoras destinen a la investigación, la innovación, la capacitación y el apoyo al desarrollo empresarial en este ámbito.
- b. Para ello, la Fundación asumirá la gestión de la(s) convocatoria(s) de ayudas económicas, adecuándolas a las prioridades, criterios, mecanismos y ámbitos de oportunidad planteados en la Agenda Estratégica de la Innovación. A tal fin, la Fundación actuará a modo de ventanilla única para la solicitud, tramitación y control de las ayudas y, en un momento posterior, gestionará la propiedad industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada.
- c. Gestionar, en su caso, la propiedad industrial que se derive de la actividad investigadora subvencionada. Desarrollar todas aquellas actividades orientadas a la creación y desarrollo del ecosistema de innovación en materia de envejecimiento en Gipuzkoa.
- d. Impulsar la realización, bien con sus propios medios, bien mediante la colaboración con otras entidades, de actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.

- e. Ekosisteman parte hartzen duten eragileei prestakuntza ematea, ezagutza transferitzea, enpresa-garapena eta/edo produktuen eta zerbitzuen eskariari bultzada ematea.
  - f. Indargune errealetatik abiatuta, Gipuzkoan egon daitezkeen nitxoak identifikatzen lagunduko duten jarduerak sustatu eta garatzea, epe erdian posizio esanguratsua eskuratzeko eta horien inguruan masa kritikoak eratzeko.
  - g. Ikerketan lortutako emaitzak arrakasta handiz ustiatzeko bideak eta mekanismoak egotea erraztea, eta horiek arlo horretan behar den aholkularitza espezializatua izatea.
  - h. Espazio partekatuetarako sarbidea erraztu eta (ko)gestionatzea: instalazioak, azpiegiturak eta living lab-ak.
  - i. Edozein pertsona fisiko edo juridikoren, publiko zein pribaturen, baliabide ekonomikoak lortzea, baliabide horiek Gipuzkoako zahartzearekin lotutako arlo guztietan ikerketa, esperimertzio eta berrikuntzako jardueretara bideratzeko.
- e. Prestar a los agentes que participan en el ecosistema servicios específicos en materia de capacitación, transferencia de conocimiento, desarrollo empresarial y/o impulso a la demanda de productos y servicios.
  - f. Promover y desarrollar actuaciones que permitan identificar nichos en los que Gipuzkoa, partiendo de fortalezas reales, pudiera alcanzar una posición destacada a medio plazo, facilitando que se consoliden masas críticas en torno a ellos.
  - g. Facilitar que existan vías y mecanismos para la explotación exitosa de los resultados obtenidos en la investigación y apoyar que éstos cuenten con el asesoramiento especializado necesario en este ámbito.
  - h. Facilitar y (co)gestionar el acceso a espacios compartidos: instalaciones, infraestructuras y living labs.
  - i. Obtener recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a actividades de investigación, experimentación e innovación en todos los ámbitos relacionados con el envejecimiento en Gipuzkoa.

## 2.- 2022RAKO EKINTZEN GARAPENA / DESPLIEGUE DE ACTUACIONES PARA EL EJERCICIO 2022

### A. BERRIKUNTZAKO AGENDA ESTRATEGIKO BERRIA 2021-2025

1. Agenda Estrategikoaren eta Berrikuntza-Unitatearen diseinua.
2. ADINBERRI Erreferentzia Zentroa.
3. AAS: Adimen Aurreratuko Sistema
4. Balio proposamena/lbilbideak
5. Ekosistemaren Gobernantza
6. Proiektu Traktoreen garapena eta jarraipena.
7. ADINBERRI Labs Sarearen diseinua.
8. Negozio-eredua.
9. Deialdia kudeatzea eta proiektuen segimendua egitea. Adinberri Radar.

### B. TREBAKUNTZA-IBILIBIDEAREN GARAPENA

1. Prestakuntza programak
2. Adinprest Gipuzkoa: proiektu honen bidez, arreta eta zainketen arloan profesionalizazioa eta trebakuntza bultzatu nahi dira, arreta berezia eskainiz zaintzaileei, zaintza profesionalako merkatu bat sortzeko eta, hartara, egoitzetako eta etxeetako arreta- eta zainketa-eredu berriei erantzuteko.

### C. PRODUKTUA ETA ZERBITZUA GARATZEKO IBILIBIDEAREN GARAPENA

1. Zilar-Ekonomia: 3. Fasearen garapena.
2. Ekintzailletza eta barne-ekintzailletza bultzatzea.

### A. NUEVA AGENDA ESTRATÉGICA DE INNOVACIÓN 2022-2026

1. Diseño de la Agenda Estratégica y la Unidad de Innovación.
2. Centro de Referencia ADINBERRI
3. SIA: Sistema de Inteligencia Avanzada
4. Diseño propuesta de Valor/Itinerarios
5. Gobernanza del Ecosistema
6. Desarrollo y seguimiento de Proyectos Tractores
7. Diseño Red ADINBERRI Labs
8. Modelo de negocio.
9. Gestión de Convocatoria y seguimiento de proyectos a través de la metodología Adinberri Radar.

### B. DESARROLLO DEL ITINERARIO DE CAPACITACIÓN

1. Programas de formación
2. Adinprest Gipuzkoa: proyecto que pretende impulsar la profesionalización y la capacitación en el ámbito de la atención y cuidados con especial foco en las personas cuidadoras para generar un mercado de cuidados profesional que dé respuesta a los nuevos modelos de atención y cuidados en el ámbito residencial y en el hogar.

### C. DESARROLLO DEL ITINERARIO DE PRODUCTO Y SERVICIO

1. Silver Economy: desarrollo de la 3ª fase.
2. Favorecer el emprendimiento e intraemprendimiento.

### 3.- 2022KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA / MEMORIA EXPLICATIVA DEL PRESUPUESTO 2022

#### 3.1 – GASTU AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE GASTOS

##### 3.1.1. JARDUERA-ERAGIKETAK

###### PERTSONAL-GASTUAK

Soldatak eta enpresaren konturako gizarte-segurantza barne hartzen ditu.

Soldatak eta alokairuak: 237.232,25 €

Enpresaren konturako gizarte-segurantza: 56.330,05 €

**PERTSONAL-GASTUAK, GUZTIRA: 293.562,30 €**

###### BESTE GASTU BATZUK

###### a) Errentamenduak eta Kanonak

Jarduerari lotutako ondasunen gastuak dira. Pasaian ADINBERRI erreferentzia zentroa eraiki bitartean, Miramon Pasealekuan kokatzen da Fundazioa, Batzar Nagusien eraikin berean; horren aurrekontua 7.500 €/urtekoa da.

Horrez gain sail honetan ere sartzen da Canon enpresaren alokairua, 1.000€ urtean.

Alokairu eta kanonak, guztira: **8.500 €**.

###### b) Konponketak eta mantentze-lanak

Sail honetan IZFEtik ematen diguten mantenu gastuak sartzen dira.

Konponketak eta mantentze-lanak, guztira: **10.000,00 €**

###### c) Bulegoko materiala: 862,55 €

###### d) Telekomunikazioak: 4.350 €

###### e) Aseguru-primak: 4.000 €

###### f) Profesionalek edo enpresa espezializatuek egindako zerbitzuak

###### Aholkularitza eta Auditoretza

Aholkularitza eta kontsultoretza zerbitzuen guztizkoa: 62.862,86 €.

###### Marketing eta Publizitatea

Publizitate eta Propaganda zerbitzuaren guztizkoa: 122.552,35 €.

**Kanpoko zerbitzuak:** Profesional eta/edo enpresa espezializatuek egindako bestelako zerbitzuak.

##### 3.1.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO

###### GASTOS DE PERSONAL

Comprende los sueldos y salarios, la seguridad social a cargo de la empresa:

Sueldos y Salarios: 237.232,25 €

Seguridad Social cargo empresa: 56.330,05 €

**TOTAL GASTOS DE PERSONAL: 293.562,30 €**

###### OTROS GASTOS:

###### a) Arrendamientos y Cánones

Son gastos de arrendamiento de los bienes afectos a la actividad. Hasta la construcción del Centro de Referencia ADINBERRI en Pasaia, la Fundación se ubica en Paseo Miramon 166, en el mismo edificio de la Juntas Generales. El gasto que se contempla son 7.500 €/año

En este capítulo se incluyen también los 1.000€/año del Renting de empresa Canon.

Total arrendamientos y cánones: **8.500 €**

###### b) Reparaciones, Mantenimiento y Conservación

En este capítulo incluimos los gastos de Mantenimiento informático, servicio que nos ofrecen desde IZFE.

Total reparación y conservación: **10.000,00 €**

###### c) Material de oficina: 862,55 €

###### d) Telecomunicaciones: 4.350 €

###### e) Primas de Seguros: 4.000 €

###### f) Trabajos realizados por profesionales o empresa especializadas

###### Consultoría y Auditoría

Total Servicios de Consultoría y Auditoría: 62.862,86 €.

###### Marketing y Publicidad

Total Servicios Publicidad y Propaganda: 122.552,35 €.

**Servicios externos:** Otros servicios prestados por profesionales y/o empresas especializadas.

Hirugarrenekin egindako kontratuei dagozkien zerbitzuak, besteak beste, Silver Economyan hirugarren fasea garatzeko eta Adinprest proiektua: 255.892 €.

Profesionalek edo enpresa espezializatuek egindako zerbitzuen gutzitza: **441.307,21 €**

**g) Zerbitzuen ondoriozko kalte-ordainak: 12.000€**

**Gastu korronteen gutzitza: 774.582,06 €**

### **3.1.2 INBERTSIOAK**

Aplikazio informatikoetan inbertsioa: 180.000€

**Inbertsioak, guztira: 180.000€**

**GASTU AURREKONTUAK, GUZTIRA: 954.582,06€**

Servicios correspondientes a contratos con terceros para abordar el desarrollo de la tercera fase en la Silver Economy y el proyecto Adinprest entre otros: 255.892 €.

Total Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas: **441.307,21 €**

**g) Indemnizaciones por razones de servicio: 12.000 €**

**Total Gastos Corrientes: 774.582,06 €**

### **3.1.2 INVERSIONES**

Inversiones en aplicaciones informáticas: 180.000€

**Total Inversiones: 180.000€**

**TOTAL GASTOS PRESUPUESTARIOS: 954.582,06€**

## **3.2 – SARRERA AURREKONTUA/ PRESUPUESTO DE INGRESOS**

### **3.2.1.- JARDUERA-ERAGIKETAK**

#### **ERAKUNDEAREN JARDUERAGATIKO SARRERAK**

**a) Beste batzuegandik datozen dirusarrerak**

2022ko ekitaldirako ez dira sartu Euskadi Next programatik datozen diru-sarrerak, nahiz eta badiren Adinberri estrategiarekin berarekin identifikatutako lan-ildo batzuk, baina zuhertasun-printzipioagatik ez dira aurrekontuetan jaso.

**b) Transferentziak eta Diru-laguntzak**

Gipuzkoako Foru Aldundiak Fundazioari emandako ohiko diru-laguntzak aktibitatearekin lotutako jarduerentzako. Funtzionamendurako GFaren transferentzia: 774.582,06 €.

Finantzazio publikoko sarrerak guztira: 774.582,06 €

**c) GFaren kapital transferentzia funtzionamendurako:**

Kapital trasferentzien sarrerak guztira: 180.000 €

**AURREKONTU-SARRERAK, GUZTIRA: 954.582,06€**

### **3.2.1. OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO**

#### **INGRESOS DE LA ENTIDAD POR LA ACTIVIDAD PROPIA**

**a) Ingresos provenientes de otros**

Para el ejercicio 2022 no se han incluido ingresos provenientes del Programa Euskadi Next aunque existen ciertas líneas de trabajo identificadas con la propia estrategia Adinberri, pero que por el principio de prudencia no se han reflejado en presupuestos.

**b) Transferencias y subvenciones:**

Las aportaciones ordinarias de la GFA/DFG para las actividades vinculadas con la iniciativa Adinberri. Transferencia de la GFA/DFG funcionamiento: 774.582,06 €.

Total ingresos por financiación pública: 774.582,06€

**c) Transferencias de Capital Diputación Foral de Gipuzkoa:**

Total ingresos por transferencia de capital: 180.000 €

**TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS: 954.582,06 €**

2022. URTEKO AZALPEN TXOSTENA /INFORME EXPLICATIVO 2022  
2022 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA / PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS 2022

SAILKAPEN EKONOMIKOA/CLASIFICACIÓN ECONÓMICA	2022
<b>1. Kapitulumua: Langileak /Capítulo 1: Gasto de personal</b>	<b>293.562,30 €</b>
<b>2. Kapitulumua: Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak / Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios</b>	<b>481.019,76 €</b>
20. Errendamenduak /Arrendamientos	8.500,00 €
21. Reparaciones, mantenimiento y conservación/Konponketak eta mantentze-lanak	10.000,00 €
220. Bulegoko materiala / Material de oficina	862,55 €
222. Komunikazioak / Comunicaciones	4.350,00 €
224. Aseguru-primak / Primas de seguros	4.000,00 €
227. Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanak / Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas	441.307,21 €
23. Zerbitzuen araberako kalteordainak / Indemnizaciones por razón de servicio	12.000,00 €
<b>6. Kapitulumua: Inbertsio errealeak/Capítulo 6: Inversiones reales</b>	<b>180.000,00 €</b>
65. Informazioa prozesuetarako Ekipoak / Equipos para procesos de información	180.000,00 €
<b>SARREREN AURREKONTUA/PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>	<b>954.582,06 €</b>
<b>4. Kapitulumua: Transferentziak eta dirulaguntza arruntak / Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes</b>	<b>774.582,06 €</b>
420. Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentziak /Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa	774.582,06 €
<b>7. Kapitulumua: Kapital transferentziak / Capítulo 7: Transferencias de Capital</b>	<b>180.000,00 €</b>
72. Gipuzkoako Foru Aldundiaren transferentziak / Transferencias de Capital de Diputación Foral de Gipuzkoa	180.000,00 €

2021. urtean zenbait proiektu eragile eta osagai estrategiko jarri ziren abian, eta 2022. urtean jarraituko dute garatzen. Bai proiektuak bai osagaiak funtsezkoak izango dira Estrategian eta haren gobernantza-ereduan lehenetsi diren erronka soziosanitario eta ekonomikoerantzuteko orduan.

Covid-19tik eratorritako pandemiak agerian utzi du gizarte oso baten eta, bereziki, gure adinekoen zaugarritasuna, eta, hala, dagoeneko identifikatuta dauden hondakinei erantzun behar diegu, eraginkortasun eta azkartasun handiagoz, besteak beste, nahi ez den bakardadean, zainketa sektorea profesionalizatzean eta duintzean, adinekoen autonomia eta parte-hartzea sustatuz, belaunaldien arteko harreman-guneak sortuz, eta arretaren kalitatea hobetzeko enpresa-ekimenak bultzatuz, hala nola telemedikuntza, telelaguntza...

Durante el año 2021 se pusieron en marcha varios proyectos tractores y componentes estratégicos cuyo desarrollo tendrá continuidad en el año 2022. Tanto los proyectos como los componentes serán esenciales en la contribución a la hora de dar respuesta a los retos socio-sanitarios y económicos que se han priorizado en la Estrategia, así como en su modelo de gobernanza.

La pandemia derivada del Covid-19 ha puesto de manifiesto la vulnerabilidad de toda una sociedad y en especial la de nuestras personas mayores, de manera que debemos dar respuesta a los retos ya identificados, si cabe con mayor eficacia y celeridad, actuando en ámbitos como la soledad no deseada, la profesionalización y dignificación del sector de los cuidados, promoviendo la autonomía y la participación de las personas mayores, creando espacios de interrelación entre distintas generaciones, impulsando iniciativas empresariales que permiten la mejora en la calidad de la atención, como la telemedicina, la teleasistencia...

Erronka horiei guztiei erantzun ahal izateko, eta, zehazki, 2022ko Ekintza Plana gauzatu ahal izateko, 954.582,06 €-ko aurrekontua aurreikusi da.

### **GASTUAK**

Dauden ezberdintasun garrantzitsuenak honako hauek dira:

#### **Langileak:**

Antolakundea osatzen duten lau pertsonen jarraipena aurreikusten da, %1,2ko soldata igoerarekin.

**Langile gastuak guztira: 293.562,30 €.**

#### **Konponketak eta mantentze-lanak:**

2022ko ekitaldi honetarako, 10.000 €-ko mantentze-lana aurreikusi da, sistemen mantentze-lanak eta urte horretan egingo diren plataformekin lotutako lizentzia berriak barne.

#### **Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak:**

Kontusail honek, kopururik handiena izanik, ez du alde nabarmenik aurreikusten aurreko urtekoarekin alderatuta, aurreko ekitaldian hasitako proiektu eta osagaien jarraipena dela eta, zehazki.

- **Aholkularitza/ Auditoretza:**

5.000 euroko murrizketa aurreikusten da, aurreko ekitaldietan egindako kontsumoen arabera egindako doikuntzaren ondorioz.

- **Iragarkiak eta Propaganda:**

Kasu honetan, 4.000 €-koa da murrizketa, hura osatzen duten aurrekontu-partiden doikuntzengatik.

- **Kanpoko zerbitzuak:**

Kapitulu hau 24.727,18 euro jaitsi da, batez ere "Hirugarrenetik hitzarmenak" partidan egindako doikuntzengatik eta "Prestakuntzako diagnostikoak" partidagatik, 2021. ekitaldian ADINPREST ekimenaren bidez egindako aurrerapenagatik. Zaintzen sektorea profesionalizatzeko eta kalitatezko enplegua lortzeko

Para poder ir respondiendo a todos estos retos, y en concreto poder llevar a cabo el Plan de Actuación del 2022 se prevé un presupuesto de 954.582,06 €.

### **GASTOS**

Las diferencias más importantes son las siguientes:

#### **Personal:**

Se prevé la continuidad de las cuatro personas que en este momento integran la organización, con un incremento salarial del 1,2%.

**Gasto total de personal: 293.562,30 €.**

#### **Reparaciones, Mantenimiento y Conservación:**

Para este ejercicio 2022 se prevén 10.000 € en concepto de mantenimiento, que cubre el mantenimiento de sistemas, así como nuevas licencias relacionadas con las diferentes plataformas que se van a desarrollar durante ese año.

#### **Trabajos realizados por profesionales independientes o empresas especializadas:**

Esta partida, siendo la de mayor volumen, no contempla una diferencia muy sustancial con respecto a la del año anterior debido a la continuidad de los proyectos y componentes iniciados el ejercicio anterior, en concreto:

- **Consultoría/Auditoría:**

Se contempla una reducción de 5.000 € resultante del ajuste realizado en base a los consumos realizados en ejercicios anteriores.

- **Publicidad y Propaganda:**

En este caso la reducción es de 4.000, € por los diferentes ajustes de las partidas presupuestarias que lo componen.

- **Servicios Externos:**

Este capítulo disminuye en 24.727,18 € debido principalmente al ajuste realizado en la partida de "Convenios con Terceros" y a la partida "Diagnósticos de formación", debido al avance realizado durante el ejercicio 2021 a través de la iniciativa ADINPREST, proyecto orientado a la

proiektua da ADINPREST.

**Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanen gastuak guztira: 441.307,21 €.**

#### **Inbertsioak:**

Inbertsio-partida 19.000 €-an handitu da.

2022an, funtsezko inbertsioa Behatokiaren proiektuari jarraipena ematera bideratuta dago, Adimen Aurreratuko sistema bat (SIA), \_ Etorkizunean izan daitezkeen egoerak identifikatzeko sistema, zahartzearen esparruan erabakiak hartzera bideratua, bai politika publikoetarako, bai estrategia pribatueterako. Sistema horrek, ekosistema osoari ikuspegi estrategikoa emateaz gain, proiektu traktore/esperimentalen informazioa, ezagutza eta ikaskuntza transferitzen ditu.

Tresna horretarako, 2020an egindako kontratuari dagozkion 120.000 € erabiliko dira.

Gainerako 60.000 €-ak Adinberri plataforma garatzeko dira. Plataforma horrek alderdi korporatiboa, SIA eta berrikuntza-ekosistema batzen ditu, eta IZFEren bidez ari dira garatzen.

**Inbertsioen guztizkoa: 180.000 €.**

#### **SARRERAK**

2022ko ekitaldirako ez dira sartu Euskadi Next programatik datozen diru-sarrerak, nahiz eta badiren Adinberri estrategiarekin berarekin identifikatutako lan-ildo batzuk, baina zuhurtasun-printzipioagatik ez dira aurrekontuetan jaso.

Funtzionamendurako GFaren transferentzia:  
774.582,06 €.

Kapital trasferentzien sarrerak: 180.000 €.

profesionalización y empleo de calidad del sector de los cuidados.

**Total Gastos de Trabajos realizados por profesionales independientes y otras empresas especializadas: 441.307,21 €.**

#### **Inversiones:**

La partida de inversiones aumenta en 19.000 €.

En el 2022 la inversión fundamental está dirigida a dar continuidad al proyecto del Observatorio, un sistema de Inteligencia Avanzada (SIA), \_ Sistema de identificación de posibles escenarios futuros orientada a la toma de decisiones en el ámbito del envejecimiento tanto para políticas públicas como estrategias privadas, que además de proporcionar visión estratégica al conjunto del ecosistema, integra la transferencia de información, conocimiento y aprendizajes de los proyectos tractores/ experimentales.

A esta herramienta se destinan 120.000 € correspondientes al contrato realizado en el 2020.

Los 60.000 € restantes están orientados al desarrollo de la plataforma Adinberri, que aúna la parte corporativa, el SIA y el ecosistema de innovación y cuyo desarrollo se está trabajando a través de IZFE.

**Total Inversiones: 180.000 €.**

#### **INGRESOS**

Para el ejercicio 2022 no se han incluido ingresos provenientes del Programa Euskadi Next aunque existen ciertas líneas de trabajo identificadas con la propia estrategia Adinberri, pero que por el principio de prudencia no se han reflejado en presupuestos.

La transferencia de la GFA/DFG para el funcionamiento: 774.582,06 €.

Ingresos por transferencia de capital: 180.000 €.