



ZIUR JARDUKETA PLANA 2023

FUNDAZIOA

ZIBERSEGURTASUN INDUSTRIALEKO ZENTROA

1. DATU OROKORRAK

- **Sozietatearen izena:** ZIUR FUNDAZIOA
- **IFK:** G75203067
- **Helbidea:** Zuatzu Urola Eraikina 1
- **Herria:** Donostia.
- **Posta Kodea:** 20018
- **Harremanetarako telefonoa:** 943240988
- **Posta elektronikoa:** ziur@ziur.eus

2. XEDEA

ZIUR Fundazioaren fundazio estatutuen arabera, bere helburua da “lurraldeak dituen Fabrikazio Aurreratuaren arloko ahalmenak indartzea; bereziki, zibersegurtasun industrialaren arloan, teknologia-sektorearen garapena sustatuz, eta Gipuzkoako enpresen –bereziki, industria sektorekoen– nazioarteko kokapena eta lehiakortasuna indartuz”.

Zentroa abiaraztearen aldeko apustu garbia egin du Gipuzkoako Foru Aldundiak. Gipuzkoako lurraldean zibersegurtasunaren arloko enpresa kopuru handia biltzen da. Era berean, baditu zibersegurtasunean paper garrantzitsua duten bi unibertsitate eta Zientzia eta Teknologia Sarean sartuta dauden zentroak ere.

Beraz, Gipuzkoak lurralde berean biltzen ditu eskari potentziala, industria ehunak ezin badu ere bera bakarrik anbizio handiko babes sistemarik garatu; zibersegurtasun arloan zerbitzuak ematen erreferenteak diren enpresa multzo bat du, eta baditu ezagutza sortzen duten hainbat eragile ere, 4.0 industriaren ingurunean mehatxuak prebenitzeko aurrerabidea ekar dezaketenak.

Aldeko ekosistema honen aurrean, Gipuzkoako Foru Aldundiak, ZIUR FUNDAZIOAREN bitartez, lidergo papera hartu behar du eta ekimenak bideratzen saiatu behar du industria sektorearen eta zibersegurtasun arloko teknologien mesederako, Lurraldea zaintza eta ezagutza arlo horretan mundu mailako erreferente gisa artikulatzeko.

Laburbilduz, ZIUR FUNDAZIOAREN helburua, honako lau alderdi hauetan oinarritzen da:

- a) Ezagutzaren sorkuntza bultzatzea zibersegurtasun arloan.
- b) Eragileen, enpresen eta industriaren sentsibilizazioa eta prestakuntza.
- c) Zibersegurtasunarekin zerikusia duten praktikak ezartzeko aukera zabaltzea eta enpresen eskura jartzea.
- d) Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

3. JARDUERAK

Bere helburuak betetzeko, fundazioak honelako jarduerak garatuko ditu:

Ezagutza sortzea

- Emaidza akademikoak eta Zientzia eta Teknologia Euskal Sarea dinamizatzea, enprekin batera proiektuak garatzeko.
- Enpresen esku jartzea zibersegurtasun industrialeko laborategi bat
- Produktuen indutrialen segurtasun analisisia
- Ikerkuntza zibersegurtasunaren arloan.

Sentsibilizazioa eta prestakuntza

- Kanpaina teknikoak
- Mintegiak, hitzaldiak, topaguneak.
- Prestakuntza espezifikorako materialak sortzea.
- Topagune akademikoak sortzea.
- Ikastaroak sortzea beste laguntzaile akademikoekin batera.

Zibersegurtasunarekin zerikusia duten ohiturak hedatzea.

- Informazioa hedatzea.
- Teknologia behatokia.
- Metodologiak eta tresnak zehaztea eta garatzea.
- Enpresa elkartuen aktiboen datu basea sortzea.
- Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartzea.
- Teknologia behatokia.

Prebentzioko eta esku hartzeko tresnak eskaintzea.

- Autodiagnostikorako zerbitzuak eskaintzea eta diagnostiko espezifikoak bideratzea laguntzaile sarearen bidez.
- Gertakarien aurrean erantzunak koordinatzea.
- Alertak eta ohartarazpenak.

4. HELBURUAK

2022. urtean 2021. urtearen amaieran definitutako Ekintza Plana martxan jartzeko urtea izan da. 2022. urtean zerbitzuak sendotu dira, Gipuzkoako industria-sarea eta lurraldeko hezkuntza eta unibertsitateerakundeak eskura jarri dira, eta erronka berriak jarri dira abian.

Gaur egun martxan dauden zerbitzuak honako hauek dira:

- Bideraketarako aholkularitza
- Zibersegurtasunaren behatokia (autodiagnostikoa, azterlanak eta industria enpresekiko proiektuak).
- Zibersegurtasun industrialeko laborategia
- Gaikuntza-tailerrak
- Sentsibilizazio-kanpainak

Hona hemen 2023rako lan ildo nagusiak:

- Urteko inbertsio planarekin jarraitzea, batez ere zibersegurtasun industrialeko laborategian teknologiak zabaltzean oinarrituta. 2023rako zibersegurtasuna aztertzeke teknologia eskuratzea aurreikusten da.
- Gipuzkoako Industria Zibersegurtasuneko Zentroaren berezko zerbitzuak eta jarduerak gauzatzea, zibersegurtasuneko laborategia eta behatokia barne, betiere Gipuzkoako industria-sarearen zibersegurtasuneko gaitasunak indartzea bilatuz.
- Zibersegurtasunaren arloko ekintzaitzarako laguntza, Gipuzkoa zibersegurtasunean espezializatutako ekintzaitzeta-polo gisa kokatzeko.
- Gipuzkoako industria sektorearen beharrak identifikatzea eta aztertzea, ZIUR merkatuaren beharretara egokitzen eta eboluzionatzen joan dadin.

2022 ekitaldiari dagokionez, honako hauek izango dira alde nagusiak:

- Honako ekimen hauek hedatzea:
 - **Hornidura katearen segurtasuna:** bilatzaile bat sortzea gure industria enpresei laguntzeko, bezeroek beren produktu eta zerbitzuetan eskatuko dizkieten zibersegurtasun eskakizunak ezagutzen laguntzeko, sektorearen eta bezeroaren herrialdearen arabera.
 - **Zibersegurtasuneko Gertakarien Kudeaketari buruzko prestakuntza:** gure lurraldeko industria enpresen erabiltzaileak eta esku hartzeko taldeak kontzientziatzea eta prestatzea zibersegurtasun-intzidenteen kudeaketan, balizko erasoen aurrean, eta, bereziki, haien inpaktuaren ondoriozko ransomware gertakarien aurrean.
 - **Talentua sortzea:** mundu akademikoarekin lankidetzan jarraitzea, talentuari dagokionez merkatuaren beharrak hurbilduz eta talentua sortzeko ekimen berriak bultzatuz.
- Zentro Teknologikoekin, AFM eta ZIUREn arteko lankidetzaren proiektu bat abian jartzea, produktu industrialak aztertzeko ekosistema bat definitzeko.

2023ako honako helburu kuantitatiboak ezarriko dira:

- Laborategian 10 aktibitate aurrera eramatea hirugarrenekin lotutako jarduerekin.
- Zibersegurtasunaren Behatokiak sustatutako ekimen eta jardueretan 100 enpresak parte hartzea..
- Zibersegurtasun-zentroak erantzundako enpresen kopurua (helburu anitzekoa): 00.



5. 2023 EKITALDIKO SARREREN ETA GASTUEN AURREKONTUA

GASTUEN AURREKONTUA		GASTU TOTALA	1.139.718,01 €
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2023	
1 Kapitularia: Langileria gastuak		326.180,39 €	
2 Kapitularia: Ondasun eta zerbitzuen gastu arruntak		642.391,82 €	
20. Arrendamenduak		46.611,84 €	
21. Konponketak, Mantenimendua eta artapenak		13.684,80 €	
220. Bulegoko materiala		2.000,00 €	
221. Hornidurak		15.000,00 €	
222. Komunikazioak		6.242,40 €	
226. Beste gastuak		6.242,40 €	
227. Profesional edo enpresa espezializatuak egindako lanak		539.085,18 €	
23. Zerbitzu arrazoiengaitik ematen diren kalte ordainak		13.525,20 €	
6. Kapitularia : Inbertsio errealak		171.145,80 €	
64. Altzariak eta gainerakoak		- €	
65. Informazioa prozesatzeko ekipoak		4.681,80 €	
		166.464,00 €	
SARREREN AURREKONTUA		SARRERA TOTALA	
		1.139.718,01 €	
KLASIFIKAZIO EKONOMIKOA		2023	
3. kapitularia: Tasak eta bestelako dirusarrerak		- €	
34. Zerbitzu prestazioak		- €	
4. kapitularia: Transferentzia eta dirulaguntza arruntak		968.572,21 €	
420. Gipuzkoako Foru Aldundiko transferentziak		920.143,60 €	
46. Donostiako Udalaren transferentziak		48.428,61 €	
471. Enpresa pribatuen transferentziak		- €	
49. Kanpoko transferentziak		- €	
7. kapitularia: Kapital transferentziak		171.145,80 €	
72: Gipuzkoako Foru Aldundiaren kapital transferentziak		162.588,51 €	
73: Donostiako Udalaren kapital transferentziak		8.557,29 €	

6. 2023KO AURREKONTUAREN AZALPEN MEMORIA

6.1 Gastu aurrekontua

Zentroaren gastu garrantzitsuak honako kontzeptu hauei dagozkie. Langile-gastuak, errentamenduak, ekipoak kontserbatzeko gastuak, kanpoko profesionalak egindako lanak, eta informazio prozesuen hornidura.

Gastuen aurrekontua guztira: **1.139.718€**

6.1.1 Langileak

Guztira, 5 langile aurreikusten dira. 2023.

Langileen gastua, guztira: **326.180€**

6.1.2 Gastu arruntak eta ondare zerbitzuen gastuak

Gastu arrunten eta ondare zerbitzuen gastuak 642.391€ dira guztira. Honako kontzeptu hauen arabera xehatzen da:

- **Errentamenduak** 250m²-ko azalera duen lokal bat aztertzen ari gara, Donostiako Zuatzu Enpresa Parkean.

Alokairuen gastua, guztira: 46.611 €

- **Ekipoen kontserbazioa.** Kontu sail honetan euskarri teknologikoak martxan jartzeko gastuak eta mantentze lanak aurreikusten dira.

- **Lokala mantentzea:** lokalaren mantentze lanetatik eratortzen diren gastuen kalkulua.

- **Inprimaketa:** Inprimaketa zerbitzuen gastuak.

Ekipoak kontserbatzeko gastua guztira: 13.683€

- **Bulegoko materiala** Bulegoko hainbat materialen eta suntsikorren kostuak.

Bulegoko materialen gastua guztira: 2.000 €

- **Hornigaiak.** Hornigai arruntak sartzen dira, hala nola ura edo argindarra, erregaiak eta produktu basikoak.

Hornigaien gastua guztira: 15.000€

- **Komunikazioak.** Telefonía finkoa, mugikorra eta Interneteko konexioa.

Komunikazio gastua guztira: 6.242 €

- **Hainbat gastu:** lehen mailako kolaboratzailea sare bat garatzeko. Harpidetza eta parte hartzeko kuotak atal honetan sartzen dira.

Hainbat gastu guztira: 6.242 €

- **Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanak.** Betiko jarduerak egingo dituzten bertako langileez gain, zentroak hainbat arlotako langile espezializatuen laguntza izango du. Aurreikusten diren arloak honako hauek dira:

- **Aholkularitza/ikuskaritza:** Atal honetan kanpo talde espezializatuen kontratazioa sartzen dira, hala nola ziurtapenerako kontu ikuskaritzak, memoriak eta/edo behatokiaren txostenak idaztea.
- **Marketina eta publizitatea:** Fundazioaren komunikazio- plana garatzea, kanpoko zerbitzu espezialisten bidez, edukiak sortzea eta berriarazko ekitaldiak egitea barne.
- **Kanpoko zerbitzuak**
 - Zentroaren osaketa teknologiko handiak arlo horretako kanpoko euskarri bat behar du. Nabarmentzen da zibersegurtasunean

langile espezializatuen azpikontratazioa, ekipoen eta barruko sareen mantentze eta laguntza teknikoko lanak eta kanpoko komunikazio lanak egingo dituztenak.

- Prestakuntzaren arloan, fundazioko langileen prestakuntza planarekin batera, enpresen eta agenteen sentsibilizazio eta formakuntza jardueren gastuak sartzen dira. Lanbide heziketako eta batxilergoko zentroei zibersegurtasunaren arloko prestakuntza jardunaldiak aurreikusten dira, bai eta unibertsitateko graduondoko kurtsoak eta masterrak finantzatzeko laguntza ere.
- Fundazioa operatiboa izateko beharrezkoak diren kanpo zerbitzuak sartzen dira.

Profesional edo enpresa espezializatuek egindako lanen gastua guztira: 539.085€

- **Zerbitzuaren araberako kalte ordainak:** atal honetan, zentroetako langileen joan-etorriak, dietak eta antzerakoak sartzen dira.

Zerbitzuaren araberako kalte ordainen gastua guztira: 13.525 €

6.1.3 Inbertsio errealak

- **Altzariak eta lanabesak:** Mota honetako instalazioentzako erabiltzen diren altzariak

Altzarien eta lanabesen ataleko inbertsio errealak: 4.682€

- **Informazioa prozesuetarako ekipamenduak** Zentroaren operatiboa garatzeko beharrezkoa den plataforma teknologikoa garatzeko eta mantentzeko beharrezko inbertsioak jasotzen dira (HW, SW eta beste beharrezko elementuak)..

Informazioa prozesatzeko ekipamenduen inbertsio errealak:
166.464 €

6.2 Sarreraren aurrekontua.

ZIUR Fundazioaren negozio ereduak 3 sarrera iturri nagusi ditu. Lehenengoa eta gehiengoduna iturri publikoetatik dator. Bigarrena, Fundazioak berak dituen zerbitzuen hornikuntzatik dator.

Sarreraren aurrekontua, guztira: **1.139.718€**

- **Finantzaketa publikoa:** Gehienbat Gipuzkoako Foru Aldunditik dator eta Donostiako Udalak osatzen du.

Diru sarrerak finantzaketa publikoagatik: **1.139.718€**



PLAN DE ACTUACIÓN ZIUR 2023
FUNDACIÓN
CENTRO DE CIBERSEGURIDAD INDUSTRIAL-INDUSTRI ZIBERSEGURTASUNEKO
ZENTRUA

1. DATOS GENERALES

- **Razón Social:** ZIUR FUNDAZIOA
- **CIF:** G75203067
- **Dirección:** Zuatzu Edificio Urola 1
- **Población:** Donostia – San Sebastián
- **Código Postal:** 20018
- **Teléfono de contacto:** 943240988
- **Dirección de correo electrónico:** ziur@ziur.eus

2. FINALIDAD

La finalidad de la Fundación ZIUR, de acuerdo con lo señalado en sus Estatutos fundacionales es la de “reforzar las capacidades del territorio en materia de Fabricación Avanzada, en particular en materia de Ciberseguridad Industrial, impulsando el desarrollo del sector tecnológico y reforzando la competitividad y posicionamiento internacional de las empresas de Gipuzkoa, especialmente las del sector industrial”.

La puesta en marcha del centro constituye una apuesta decidida de la Diputación Foral de Gipuzkoa. En el Territorio de Gipuzkoa se concentra un importante número de las empresas de referencia en Ciberseguridad. Así mismo cuenta con centros universitarios y centros pertenecientes a la Red de Ciencia y Tecnología con un papel destacado en el campo de la Ciberseguridad.

Gipuzkoa es, por tanto, un Territorio que aúna demanda potencial, en un tejido industrial que por sí solo no puede desarrollar ambiciosos sistemas de protección; un conjunto de empresas referentes en la prestación de servicios en materia de ciberseguridad y diversos agentes generadores de conocimiento que pueden facilitar el avance constante en la prevención de amenazas en un entorno de industria 4.0.

Ante este ecosistema favorable, la Diputación de Gipuzkoa, a través de ZIUR FUNDAZIOA debe jugar aquí un papel de liderazgo y tratar de canalizar iniciativas que redunden en el beneficio del sector industrial y del de las tecnologías del ámbito de la Ciberseguridad, en orden a articular al Territorio como uno de los referentes mundiales en materia de protección y de conocimiento en dicho ámbito

Como resumen, la finalidad de ZIUR FUNDAZIOA se basa en los siguientes cuatro aspectos:

- a) Impulso de la generación de conocimiento en el ámbito de la Ciberseguridad
- b) Sensibilización y Formación de los agentes, empresas e industrias.
- c) Difundir y hacer accesibles a las empresas la implantación de prácticas relacionadas con la Ciberseguridad.
- d) Ofrecer herramientas de prevención e intervención.

3. ACTIVIDADES

Para el cumplimiento de sus fines, la fundación desarrollará actividades de:

Generación de conocimiento:

- Dinamizar a los actores académicos y de la RVCT para el desarrollo de proyectos en colaboración con empresas
- Puesta a disposición de las empresas de un laboratorio de ciberseguridad industrial.
- Análisis de seguridad de productos industriales
- Investigación en materia de ciberseguridad industrial.

Sensibilización y formación:

- Campañas técnicas
- Seminarios, charlas, foros.
- Generación de materiales formativos específicos.
- Creación de foros académicos
- Creación de cursos en colaboración con los colaboradores académicos

Difusión de hábitos relacionados con la ciberseguridad

- Difusión de la información
- Observatorio de tecnología
- Definir y desarrollar metodologías y herramientas
- Generación de una Base de datos de activos de empresas asociadas.
- Participar en redes nacionales e internacionales.
- Observatorio de tecnología

Herramientas de Prevención y e intervención.

- Ofrecer servicios de autodiagnóstico y canalizar diagnósticos específicos mediante la red de colaboradores
- Coordinación de respuestas a incidentes
- Alertas y advertencias.

4. OBJETIVOS

El año 2022 ha sido el año del despliegue del Plan de Acción definido a finales del año 2021. El año 2022 se ha caracterizado por la **consolidación** de los servicios y su puesta a disposición del tejido industrial de Gipuzkoa y de los organismos educativos y universitarios del territorio y la puesta en marcha de nuevos **retos**.

- Asesoramiento de encaminamiento
- Observatorio de ciberseguridad (autodiagnóstico, estudios y proyectos con empresas industriales).
- Laboratorio de Ciberseguridad Industrial
- Talleres de capacitación
- Campañas de sensibilización

Las líneas principales de trabajo para el año 2023 se listan a continuación:

- Continuar el plan de inversiones anuales, basado principalmente en la ampliación de tecnologías en el laboratorio de ciberseguridad industrial. Para el año 2023 se prevé la adquisición de tecnología de análisis de ciberseguridad.
- Ejecución de servicios y actividades propias del Centro de Ciberseguridad Industrial de Gipuzkoa, incluyendo aquellas relacionadas el laboratorio de ciberseguridad y el observatorio, buscando siempre el refuerzo de las capacidades en ciberseguridad del tejido industrial de Gipuzkoa.
- Soporte al emprendimiento en materia de ciberseguridad para situar a Gipuzkoa como un polo de emprendimiento especializado en ciberseguridad.
- Identificar y explorar necesidades del tejido industrial gipuzkoano, con el objetivo de que ZIUR vaya evolucionando y adecuándose a las necesidades del mercado.

Las principales diferencias en la actividad con respecto al ejercicio 2022 serán:

- El despliegue de las siguientes iniciativas:
 - **Seguridad en la Cadena de Suministro:** Crear un buscador para ayudar a nuestras empresas industriales, a conocer los requerimientos de ciberseguridad en sus productos y servicios, que les van a exigir sus clientes, dependiendo del sector y del país del cliente.



- **Formación en Gestión de Incidentes de Ciberseguridad:** Concienciar y formar en la gestión de incidentes de ciberseguridad a los usuarios y equipos de intervención de las empresas industriales de nuestro territorio, ante posibles ataques, y en particular, ante incidentes de ransomware por su impacto.
- **Generación de Talento:** Seguir colaborando con el mundo académico, acercando las necesidades del mercado en lo relativo al talento e impulsando nuevas iniciativas para su generación.
- Puesta en marcha de un proyecto de colaboración entre CCTT, AFM y ZIUR para definir un ecosistema de análisis de producto industrial.

Se marca como objetivos cuantitativos para el ejercicio 2023:

- 10 actividades de utilización del Laboratorio por terceros o relacionadas con terceros.
- Participación de 100 empresas en iniciativas y actividades promovidas por el Observatorio de Ciberseguridad.
- Número de empresas atendidas (multipropósito) por el Centro de Ciberseguridad: 200

5. PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS 2023

PRESUPUESTO DE GASTOS		GASTO TOTAL:	1.139.718,01 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2023	
Capítulo 1: Gasto de personal		326.180,39 €	
Capítulo 2: Gastos corrientes en bienes y servicios		642.391,82 €	
20. Arrendamientos		46.611,84 €	
21. Reparaciones, mantenimiento y conservación		13.684,80 €	
220. Material de oficina		2.000,00 €	
221. Suministros		15.000,00 €	
222. Comunicaciones		6.242,40 €	
226. Gastos varios		6.242,40 €	
227. Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas		539.085,18 €	
23. Indemnizaciones por razón de servicio	Dietas, estancias, locomoción y traslados	13.525,20 €	
Capítulo 6: Inversiones reales		171.145,80 €	
622. Edificios y otras construcciones		- €	
64. Mobiliario y enseres		4.681,80 €	
65. Equipos para procesos de información		166.464,00 €	

PRESUPUESTO DE INGRESOS		INGRESO TOTAL:	1.139.718,01 €
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		2022	
Capítulo 3: Tasas y otros ingresos		- €	
34. Prestación de servicios (servicios a empresas+laboratorio)		- €	
Capítulo 4: Transferencias y Subvenciones Corrientes		968.572,21 €	
420. Transferencias de la Diputación Foral de Gipuzkoa		920.143,60 €	
46. Transferencias de Ayuntamiento Donostia-San Sebastián		48.428,61 €	
471. Transferencias de empresas privadas (patrocinadores)		- €	
49. Transferencias del exterior (Proyectos europeos)		- €	
Capítulo 7: Transferencias de Capital		171.145,80 €	
72. Transferencias de Capital de Diputación Foral de Gipuzkoa		162.588,51 €	
73. Transferencias de Capital deL Ayuntamiento Donostia-San Sebastián		8.557,29 €	

6. MEMORIA EXPLICATIVA PRESUPUESTO 2023

6.1 Presupuesto de Gastos

Los importes principales de gastos del Centro se atribuyen a los siguientes conceptos: Gastos de personal, Arrendamientos, Conservación de Equipos, Trabajos realizados por profesionales externos y Equipamiento de procesos de Información.

El presupuesto de gasto total: **1.139.718**

6.1.1 Personal

Se contempla una plantilla total de 5 personas.

El gasto total de personal: **326.180€**

6.1.2 Gastos corrientes y bienes de servicios

El gasto total derivado de gastos corrientes y bienes de servicios es de **642.391€** que se desglosa de acuerdo con los siguientes conceptos

- **Arrendamientos.** Se contempla un local de aproximadamente 250 m2 en el Parque Empresarial de Zuatzu, en Donostia-San Sebastián.

El gasto total de arrendamientos: 46.611€

- **Conservación de equipos.** Dentro de esta partida se contemplan los gastos destinados a la puesta en marcha de soportes tecnológicos y su mantenimiento:
 - **Mantenimiento local:** estimación de los gastos derivados del mantenimiento del local.
 - **Impresión:** gastos de servicios de impresión.

El gasto total de Conservación de Equipos: 13.683€

- **Material de oficina.** Costes de material de oficina diverso y fungibles.

El gasto total de Material de oficina: 2.000€

- **Suministros.** Incluye los suministros comunes, como agua o luz, combustible, productos básicos.

El gasto total de suministros: 15.000€

- **Comunicaciones.** Telefonía fija, móvil y conexión a Internet.

El gasto total de Comunicaciones: 6.242€

- **Gastos diversos:** destinados a desarrollar una red de colaboraciones internacionales de primer nivel. Las cuotas de suscripción y participación en ellas se incluyen en este apartado.

El gasto total de Gastos Diversos: 6.242€

- **Trabajos realizados por profesionales o empresas especializadas.** Además del personal propio con dedicación al desarrollo de actividades habituales, se contará con personal especializado en diversas áreas que colaborarán con el centro. Los ámbitos contemplados son:

- **Consultoría/auditoría:** en este apartado se han considerado los gastos derivados de la contratación de equipos especializados externos para el desarrollo de procesos de certificación, redacción de memorias y/o informes de observatorio, realización de proyectos experimentales.
- **Marketing y publicidad:** Desarrollo del plan de comunicación de la fundación mediante servicios especialistas externos

incluyendo generación de contenidos y realización de eventos específicos.

○ **Servicios externos:**

- El fuerte componente tecnológico del centro requiere de un soporte externo en este campo. Destaca la subcontratación de personal especializado de ciberseguridad con dedicaciones de mantenimiento y soporte técnico de los equipos y redes internas, así como en materia de comunicaciones externas.
- En el ámbito de formación, junto con el plan de formación del personal de la fundación, se contemplan gastos derivados de actividades de sensibilización y formación de empresas y agentes. Se contemplan las jornadas destinadas a formación en materia de ciberseguridad de centros de FP y Bachiller, así como la participación en financiación de postgrados y Másteres universitarios.
- Se contemplan los servicios de soporte externos necesarios para que la fundación sea operativa.

El gasto total de Trabajos Realizados por profesionales o empresas especializadas: 539.085€

- **Indemnizaciones en razón de servicio:** este apartado contempla los gastos de desplazamientos, dietas y similares del personal propio del centro.

El gasto total de Indemnizaciones en razón de servicio: 13.525€

6.1.3 Inversiones reales

- **Mobiliario y enseres:** Mobiliario de uso habitual en instalaciones de este tipo.

Inversiones reales por Mobiliario y enseres: 4.682€

- **Equipos para procesos de información.** Se contemplan las inversiones necesarias para el desarrollo y mantenimiento de la plataforma tecnológica (HW, SW y otros elementos que puedan ser requeridos) necesaria para desarrollar la operativa del centro.

Inversiones reales por Equipos para procesos de información:
166.464€

6.2 Presupuesto de Ingresos

El modelo de negocio de ZIUR Fundazioa contempla 3 fuentes principales de ingresos. La primera y mayoritaria corresponde a la financiación de fuentes públicas. La segunda se corresponde por la provisión de servicios de la propia Fundación.

El presupuesto de Ingresos total: 1.139.718€

- **Financiación pública.** mayoritariamente procedente de la Excelentísima Diputación Foral de Gipuzkoa y complementada por el Excelentísimo Ayuntamiento de Donostia San Sebastián.

Ingresos por financiación pública: 1.139.718€